Lean Manufacturing : Excellence Opérationnelle

lean management, lean manufacturing Distanciel Présentiel

INTER

3900€ H.T.
par participant
Nous contacter par téléphone : 06.42.97.10.81

SUR-MESURE

Presentation | Programme | Modalités | Intervenants

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Connaitre la place du Lean Manufacturing en entreprise et ses enjeux
- Utiliser les outils d'analyse de l'environnement pour définir sa stratégie Lean
- Agir sur la productivité, la résolution de problèmes et l'amélioration continue à travers les outils du Lean Manufacturing

DURÉE

- 39 heures

PRÉREQUIS

Cette formation est ouverte aux personnes d'un niveau de formation de Bac+2 à Bac+5, ou justifiant d'une expérience professionnelle ou personnelle.
Des notions sur la qualité, le Lean, le management des processus et les statistiques sont nécessaires.

Session de préparation (1 heure)
Connaitre l'équipe pédagogique du programme de formation
Faire connaissance et exprimer ses attentes
Connaitre le parcours de formation

Jour 1
Introduction au Lean Management et au Lean Manufacturing (3 heures)
Connaitre les fondamentaux du Lean Management
Connaitre la place du Lean Manufacturing
Promouvoir et animer le Lean au sein de son entreprise en portant son équipe

Gemba : l'outil d'identification sur le terrain d'un problème ou d'une amélioration (4 heures)
Identifier un problème ou une amélioration grâce à la démarche GEMBA

Travaux préparatoires (1 heure 30)
Réaliser un cas pratique en autonomie autour de l'utilisation du Gemba en entreprise
Visualisation du e-learning : les 5 pourquoi

Jour 2
Restitution du cas pratique intersession (2 heures)
Présenter son sujet
Avoir le retour des autres participants
Être évalué par le formateur sur les acquis de formation

Les outils d'analyse de l'environnement (3 heures)
Utiliser les outils d'analyse de l'environnement pour définir sa stratégie Lean
Savoir quels outils utiliser et à quel moment les utiliser

La résolution de problèmes : Partie 1 (2 heures)
Savoir utiliser des méthodes de résolution de problèmes adaptées
Connaitre les difficultés qui peuvent se présenter sur le terrain dans le cadre d'une démarche de résolution de problèmes

Travail préparatoire (30 min)
Visualisation du e-learning : la méthode 8D

Jour 3
La résolution de problèmes – Partie 2 (3 heures)
Mener un atelier de résolution des problèmes à l'aide de la méthode 8D

Améliorer la productivité (4 heures)
Connaitre les principaux concepts Lean liés à la productivité
Caractériser la performance d'un processus Lean

Jour 4
L'amélioration continue – Partie 1 (7 heures)
Connaitre la méthode Six Sigma
Connaitre les fondamentaux de la méthode DMAIC
Connaitre les outils qui la composent (VOC, R&R, capabilités, Pareto)

Jour 5
L'amélioration continue – Partie 2 (7 heures)
Mettre en application la méthode DMAIC à travers un cas pratique
Aborder ses liens avec les outils d'amélioration continue

Session de validation individuelle des acquis de formation (1 heure)
Avec le formateur, valider les acquis de formation et répondre aux questions résultant de la pratique

Solutions de financement
Pour trouver la meilleure solution de financement adaptée à votre situation : demandez conseil à notre équipe formation. Nous vous aiderons à choisir parmi les solutions suivantes :
– Le plan de développement des compétences de votre entreprise : rapprochez-vous de votre service RH
– Le dispositif FNE-Formation
– L'OPCO (Opérateur de Compétences) de votre entreprise
– Pôle Emploi, sous réserve de l'acceptation de votre dossier par votre conseiller Pôle Emploi.

Délai d'accès et modalités
La durée estimée entre la demande du bénéficiaire et le début de la formation est de 2 semaines. Pour toute inscription, contactez DeepTalents.

Modalités de la formation
Cette formation est disponible en présentiel et en classe virtuelle. Nous proposons la signature d'une feuille de présence électronique pour chaque session.

Méthodes mobilisées
Pédagogie active et participative : des exercices d'application sont réalisés avec le formateur.
De multiples ressources digitales sont également proposées à l'apprenant.

Modalités d'évaluation
Une pré-évaluation et une évaluation finale sont réalisées auprès de l'apprenant sous forme de questionnaire. Différents cas pratiques sont proposés à l'apprenant et évalués par le formateur. Ils permettent de valider les acquis de formation.

Accessibilité et accompagnement spécifique
Nous garantissons le respect de l'ensemble des dispositions réglementaires en matière d'accessibilité des personnes en situation de handicap. Pour tout besoin d'accompagnement spécifique lié à des situations de handicap, veuillez nous contacter afin que l'on puisse mettre en place les aménagements pédagogiques nécessaires.

Presentation | Programme | Modalités | Intervenants



Alexandre

Spécialisé en formation industrielle